

כדי לייצר בסין צריך להיות בסין

חברת אמונייט הישראלית מייצרת במפעלים בסין, בכל זמן נתון, 40 מוצרים בו-זמנית עבור לקוחותיה בעולם. עם מחזור-שיא של מכירות בשנת 2015, זו כנראה הדרך הנכונה להצליח בסין | שרלי שטרית



צילום: יח"צ

באור: "בסין, כידוע, יש מיליוני מפעלים ברמות שונות. אמונייט מייצרת רק בכאלה שעברו 'מבחן קבלה' ומתאימים לדרישות האיכות שלנו. מהנדסי האיכות שלנו בודקים במהלך הייצור את ההתקדמות ואיכות העבודה. עם גמר העבודה ולפני משלוח, נערכת בדיקת איכות על-פי פרוטוקול איכות שהוכן במטה החברה בישראל, ולפי טבלאות AQL מופק דוח איכות ממצה שכולל בדיקה, מידות וצילומים".

שלום: "עניין האיכות והשליטה בתהליך הייצור הוא מה שמייחד את החברה, ונותן לה ערך מוסף ביחסיה העסקיים מול הלקוחות. אנחנו יודעים להסתכל על שרטוט של מוצר דרך הפריזמה של צורכי הלקוח, ולפעמים לשנות את התכנון שלו כדי שיתאים לייצור. אנחנו גם נמצאים פיסית במפעלים בשלב הייצור ומפקחים על התהליך בזמן אמת, על-מנת שלא נצטרך לאתר פתרונות בדיעבד לבעיה שמתעוררת במהלך הייצור אלא לפתור אותה במקום".

"בתהליך של ייצור ראשוני של מוצר חדש העבודה מול הסינים פנים אל פנים היא הכרחית. לדוגמה, רק בייצור של ברז יש לפחות חמישה תהליכים שונים. אם לא תדע לפקח על כל תהליך בהיבט של איכות, לוחות זמנים וסדר הפעולות, הסיכוי שתצליח לייצר את הברז הוא מאוד נמוך".



בשפה שלהם. שחר שלום (צילום: יח"צ)

מה היתרון שבהעסקת מהנדסים בסין?
שלום: "העבודה עם סין היא עבודה מול תרבות אחרת, שיטות העבודה שם הן אחרות והעסקת מהנדסים שלנו בסין מאפשרת לנו לתקשר עם המקומיים בשפה שלהם, תרתי משמע. בנוסף, העובדה שליהודה ולי יש ניסיון רב בעבודה בסין - יהודה הקים שם בעבר מפעל גדול וניהל אותו במשך 5 שנים, ואני עובד מול סין מזה 9 שנים - מובילה לכך שאנחנו יכולים לסייע כמעט בכל תחום ייצורי. אנחנו מכירים את שיטות העבודה, מכירים את השפה ונעזרים בעובדים שלנו, שהם מקומיים על מנת להגיע להישגים ולרמת איכות גבוהה כמוצרים שאנחנו מספקים".

כיצד החברה מבטיחה איכות טובה ללקוחותיה?



בלי מתווכים. יהודה באור (צילום: יח"צ)

כולל גימור וציפוי. מבצעים את כל בדיקות התקן - גם לחומר הגלם וגם לציפוי - ולאחר מכן אורזים את הברזים ושולחים אל הלקוח".

מה מבדל את אמונייט מחברות אחרות בתחום?
באור: "אנחנו לא היחידים שעוסקים בזה, אבל אנחנו מהבודדים שמחזיקים משרד עם מהנדסים בסין, בלי מתווכים או אנשי קשר באמצע, ועובדים ישירות עם המפעלים. המהנדסים של אמונייט מבקרים את קווי הייצור ודואגים לאיכות הנדרשת. בנוסף, המשרד בסין מקיים קשר עם מכוני הבדק השונים על-מנת להתאים את המוצר לרשות תקן בינלאומיות. עצם קיומו של המשרד בסין מאפשר לאמונייט להיות מעורבת בצורה ישירה בנעשה בסין, ומכאן השמיים הם הגבול".

יכולות הייצור בסין זמינות יותר, גם שעת מפעל שם זולה יותר מאשר בכל מקום בעולם, ולכן אנחנו מייצרים את מוצרינו בסין - כך אומר יהודה באור, מבעלי חברת 'אמונייט' (Ammonite) הפועלת בשוק הסיני מאז שנת 2008, באמצעות משרד משלה אשר מעסיק מהנדסים מקומיים האחראים לייצור בסין, עבור לקוחות החברה ברחבי העולם.

אמונייט, שמחזור מכירותיה העפיל בשנת 2015 לשיא של שבע ספרות בדולרים, היא מהמובילות כיום מבין היצרניות הישראליות שפועלות בסין ומייצאות מתוכה לרחבי העולם. החברה מספקת מגוון רחב של שירותים בתחום הייצור - החל באיתור ספקים ומפעלים והתאמת תיק המוצר לייצור סדרתי, דרך פיתוח וייצור אב-טיפוס ובניית תבניות וג'יגים, ועד לניהול תהליכי ייצור המוני, בקרת איכות ומתן פתרונות אריזה ומשלוח.

בראשיתה התמקדה החברה בייצור חלקים פשוטים, אך עד מהרה נחשפה החברה לטכנולוגיות ייצור מגוונות יותר ולייצור חלקים מורכבים. כיום אמונייט מייצרת מוצרים מוגמרים, כולל מוצרי צרי אלקטרוניקה, ואף אורזת ושולחת אותם הישר לדלת הלקוח. החברה מתמחה כמוצרים מתחומי הפלסטיק והמתכת, ובהם ברזים וצנרת, מוצרי תאורה וגופי קירור לתאורה, מכשור רפואי, ומוצרי צריכה הכוללים מוצרים לתינוקות. לאחרונה אף נכנסה כשותפה בפיתוח וייצור של מכשיר שייתן מענה לבעיית השכחה של ילדים במכונית.

מהי שיטת העבודה של אמונייט?

באור: "אנו פועלים מול מחלקת ההנדסה של החברות השונות או מול חברות המתמחות בייצור תוח מוצרים, ומסייעים במעבר מהתכנון לייצור - בהתאמה לטכנולוגיית הייצור הנבחרת. על-פי דרישה, אנו מייצרים מודלים מדויקים על-מנת לבדוק שלא נפלה טעות בתכנון, בעיקר כשמדובר בהתאמה של מכלולים שונים או כשיש צורך להציג דגמים לצורכי שיווק. מרגע שהדגמים מאושרים, אנו מייצרים ראש סדרה לאישור הלקוח ולאחר מכן עוברים לשלב הייצור ההמוני (mass production).

שחר שלום, שותף בחברה: "לדוגמה, יש פרויקט בנייה באירופה ובמסגרתו צריך לייצר 5,000 ברזים. החברה זכתה במכרז פונה אלינו עם שרטוטים של הברז, ועם הגדרת התקן שבדרישותיו יש לעמוד. אנחנו מכינים תבנית כדי לייצר את הברז ביציקה, ובוחרים חומר גלם בהתאם לתקנה. לאחר מכן, מתחילים בתהליך: מייצרים את התבנית, מבצעים יציקה ומעבדים את המתכת,

טיפ מקצועי

יהודה באור: "כדי לייצר בסין צריך לחיות בה, לפחות 5 שנים. סין היא טריטוריה עם מיליוני מפעלים, ואדם שלא מכיר מספיק טוב את סין לא ידע לזהות איזהו המפעל שיכול לתת לו את המענה הטוב ביותר".